

#\$%&'\$( )!\*&+,-!





#, ) Q%&;K-!#-9+-%!F:%!S-8,U&:%!P+\$;&-<!WP\$MM:%+&9K!B- ) Q-%A!233DR  
M%-<-9+Y!  
7<<:'&,+&:9!:F!X%:F-<&:9,(!S-8,U&:%!79,(?<<!WP\$MM:%+&9K!B- ) Q-%A!  
2330RM%-<-9+Y!

!  
!  
!

@:' ,(!P:'&-+&-<!  
S-%N<8&-%!7<<:'&,+&:9!F:%!S-8,U&:%!79,(?<&<!;9;!G8-%,M?!W B- ) Q-%A!  
"00=RM%-<-9+d!#:9F-%-9'-!M(,99&9K!,9;!<'8-;\$(&9K!' : ) ) &+--!) - ) Q-%A!  
"00>RM%-<-9+d!X%:K%, ) !#8,&%A!"00OR2333d!X%-<&;-9+RJ(-'+!2333R233"d!  
X%-<&;-9+!233"R2332d!S 7 #S!7 #J!': : %;&9,+:%!F:%!S 7 S 7 G!2332RM%-<-9+Y6!  
. -(, I, %!-\* ,((-?!7<<:'&,+&:9!F:%!S-8,U&:%!79,(?<&<!W B- ) Q-%A!"0>>R  
"00LY6!

b%,9+<!  
!

7MM(&' ,9+!/O&<NR,U-%<&:9!,9;!%&<NRM%:9-9-<&!&9!8\$) ,9!,9;!9:98\$) ,9!,9& ) ,(<A!  
S&: ) - ;&' ,(!O-<-,% '8!P\$MM:%+!b%,9+!V\$9;- ;/!h2A]33A!!  
G- ) M(-!T9&U-%<&+?A!"00"6!  
!

#:R`9U-<+&K,+:%!/S-8,U&:%,(!) : ) -9+\$) !,9;!F(-Z&Q&(k+?!&9!) -9+,(!%-+,% ;,+&:9!  
W 4 &((&, ) !\*6! . \$Q-!\!X`YA!b%,9+!9\$) Q-%!5 . LL>32!F%: ) !+8-!H,+&:9,(!`9<+&+\$+!-!F!  
#8&(;!5-,(+8!,9;!5\$) ,9! . -U-(;M) -9+!WH`# 5 . YA!F\$9;- ;!2332R233]6!  
!

X%&9'&M,(!`9U-<+&K,+:%!/X%:c-'+'`/!7!S-8,U&:%,(!J':9: ) &'!7MM%: , '8!+:!  
B,Z& ) &^&9K!J9U&:9) -9+,(!V--;Q, 'N!W 4 &((&, ) !\*6! . \$Q-!\!# :R`9U-<+&K,+:%YA!  
b%,9+!9\$) Q-%!"!XE"!5 . !3D====R3"!F%: ) !+8-!H,+&:9,(!`9<+&+\$+!-!F!#8&(;!5-,(+8!  
,9;!5\$) ,9! . -U-(;M) -9+!WH`# 5 . A!F\$9;- ;!B ,?!233DR2330Y6!  
!

#:RX%&9'&M,(!`9U-<+&K,+:%!/E%K,9&^,+&:9!F:%!7\$+&< ) !O-<-,% '8A!2330!7MM(&-;!  
O-<-,% '8!#: ) M-+&+&:9!W I &+8!O-Q-'',!B , ' . :9,(;Y!JZ, ) &9,+&:9!F!X%-i\$&&+!  
PN&((<F:%!@-,%9&9K!T<&9K!\*&;-: !B : ;-(&9KA!F\$9;- ;!"!2330R"123"36!  
!

#:RX%&9'&M,(!`9U-<+&K,+:%!/E%K,9&^,+&:9!F:%!7\$+&< ) !O-<-,% '8A!23"3!7MM(&-;!  
O-<-,% '8!#: ) M-+&+&:9!W I &+8!O-Q-'',!B , ' . :9,(;!,9;! . &,9!,X,%R#%\$ I ?<Y/  
T<&9K!,!;&-'+!:Q<-U,+&:9!,<<-<<) -9+!Q,++-%?!+:!,<<-<<!: \$+': ) -<!F!J`S`!F:%!  
'8&(;%-9! I &+8!, \$+&< ) A!F\$9;- ;!"!23"3R"123""6!  
!

#:R`9U-<+&K,+:%!/X%:c-'+'`/!S-8,U&:%,(!J':9: ) &'<!;9;!+8-!,9,(?<&<!F!# 7 S!W`<-%!  
. -(-:9!/X%&9'&M,(!`9U-<+&K,+:%!F:%!X%:c-'+'!LA!B &'8,-(!#,+,(: !X%:K%, ) !X%:c-'+'X`YA!  
b%,9+!9\$) Q-%!"!X3"!5 . 3]JD]=R3"72!F%: ) !+8-!H,+&:9,(!`9<+&+\$+!-!F!#8&(;!5-,(+8!  
,9;!5\$) ,9! . -U-(;M) -9+A!F\$9;- ;!23"3R23"]6!  
!

#:R`9U-<+&K,+:%!/S-8,U&:%,(!X-%<&<-9'-!S,<&'A!G%,9<(,+&:9,(A!,9;!#(&9&' ,(!  
P+\$;&-<d!G:9?!H-U&9A!X%&9'&M,(!`9U-<+&K,+:%!A!b%,9+!9\$) Q-%!"!OE"!5 . 3=D]C=R  
3"7"!F%: ) !+8-!H,+&:9,(!`9<+&+\$+!-!F!#8&(;!5-,(+8!,9;!5\$) ,9! . -U-(;M) -9+A!  
F\$9;- ;!23""R23"=6!  
!

J ;&+:%&,(!O-U&- I/!

!

"00CR"000	b\$-<+!O-U&- I -%F:%!+8-!a:\$%9,(! :F!7MM(&- ;!S-8,U&:%!79,(?<&<6!!!
2333R!	B - ) Q-%!:F!J ;&+:%&,(!S : ,% ;! \!S-8,U& : % ,(!^9+-%U-9+&:9<6!
2333R233"	B - ) Q-%!:F!S : ,% ;! :F!J ;&+:%<!\!a:\$%9,(! :F!7MM(&- ;!
	S-8,U& : %!79,(?<&<6!
2332R23">!	B - ) Q-%!:F!S : ,% ;! :F!J ;&+:%<!\!a:\$%9,(! :F!7MM(&- ;!
! !	S-8,U& : %!79,(?<&<6!
233>R23"D!	B - ) Q-%!:F!S : ,% ;! :F!J ;&+:%<!\!G8-!79,(?<&<!:F!* -%Q,(!S-8,U& : %!
2332R!	b\$-<+!7 '+& : 9!J ;&+:%F:%!+8-!a:\$%9,(! :F!7MM(&- ;!S-8,U& : %!79,(?<&<6!
2332!	b\$-<+!O-U&- I -%!\!J\$% : M- ,9!a:\$%9,(! :F!#(&9& ' ,(!H\$+%&+& : 96!
2332R23"2!	b\$-<+!O-U&- I -%!\!a:\$%9,(! :F!7\$+&< ) ! ,9 ;! . -U-( : M ) -9+ ,(!
	. &< : % ; -%<6!
2332!	b\$-<+!O-U&- I -%!\!JZM-%& ) -9+ ,(!S& : ( : K?!, 9 ;! B - ; & ' &9-6!
233D!	b\$-<+!O-U&- I -%!\!S-8,U& : %!O-<- , % '8!B -+8 : ; <A!^9<+%\$ ) -9+<A! , 9 ;!
	# : ) M\$+-%<!
2330R23"3!	b\$-<+!7 '+& : 9!J ;&+:%!\!S-8,U& : %!79,(?<&<!&9!X% , '+&' -!
23"3R	7 '+& : 9!J ;&+:%!\!S-8,U& : %!79,(?<&<!&9!X% , '+&' -!
23""R	b\$-<+!O-U&- I -%!\!X- ; & ,+%&'<!
23"2R	J ;&+:%R&9R#8&-F!\!S-8,U& : % ,(!^9+-%U-9+&:9<!
2323R! !	B - ) Q-%!:F!J ;&+:%&,(!S : ,% ;! \!a:\$%9,(! :F!+8-!JZM-%& ) -9+ ,(!79,(?<&<!!
	:F!S-8,U& : %!

!  
S&Q(&:K%,M8?/!

!  
E%&K&9,(!X,M-%<!S : :N!#8,M+-%<!

!  
B : : % -! \_A!S\$((, % ;!7A!P I --+ ) ,9!bA!78- ,%9! 4 56!7<<-<<&9K!, 9 ;!G%- ,+&9K!79Z&-+?!&9!^9 ;&U& ; \$ , (<! I &+8!  
7 \$+&< ) 6! ! "#\$%&' ( ) \* '+&, &- \$. &' / 0) I -. ' 2"(34356! ; : & / "36" "CC13"D]DD ]2" "3" ]=C>!

!  
#&U& ; &9&R B : ++ , A! #6A! B , 'H, \$(A!56A! B , 9 ; -(A!H6A!O : c , <A!76A! g!78- , %9A! 4 6!W&9!M%-<<Y6!7\$+ : ) , +&'!  
%-&9F : % ' - ) -9+6!^9!a6!@6! B , +< : 9!W- ; <6YA!7MM(&- ; !Q-8,U& : %! , 9 , ( ?<&< / ! 7! ' : ) M%-8-9<&U-!8, 9 ; Q : : N6!



!  
78-,%9A! 4 65 6!W23"=Y6!G8-!H- I!J9K(,9;!#-9+-%F:%!#8&(;%-9/!7MM(&-;!Q-8,U&:%!,9,(?<&<!F:%!+%- ,+&9K!,(!  
(-U-(<! :F!7P . !<-U-%&+?6!`9!O6b6!O: ) ,9'^?N!g!a6!B'J,'8&9!WJ;<YA!#: ) M%-8-9<&U-!B : ; -(<! :F!  
7\$+&< ) !PM- '+%\$ ) ! . &< : % ; -%6!H- I!e : %N!/PM%&9K-%6!  
!  
78-,%9A! 4 65 6A!5 &9-(&9-A!X6H6A!g! . ,U& ; A!V6b6!W"002Y6!O-(, +&U-!M%-F-%-9' -<!F : %!U, %& : \$<!Q&RU, (\$- ; !% , +& : !  
<'8- ; \$(-<0)6/& 7\$8)9"\$(/&/:)\$+/)! "#\$%&'(; )34;!D3CRD" ]6!  
!  
b% , '-A!H6A!78-,%9A! 4 65 6A!g!V&<8-%A! 4 6 4 6!W"00DY6!!P-U-%-!Q-8,U&:%!M%:Q(- ) <!&9!; -U-( :M ) -9+ ,((?!  
; -(, ?- ; !5 -M, +&&<RS!M : <&+&U-!'8&(;%-96!!<#" )9\$ / - ". ; ) => ; !CLC6!  
!  
\_ -% I &9A!B 6J 6A!78-,%9A! 4 65 6A!S\$% ; A! . 6B 6A!g!J&'8-%A!X6!W"00JY6!!7!Q-8,U&:%,(!- ' :9: ) &' !&9+-%M%- , +& : 9! : F!  
F : : ; !% -F\$< , (6!!? '@(/\$8) , )6AA8&"+" ) ! "#\$%&' ( ) 6 / \$8BC&C ; )3D ; !2D]R2=36!  
!  
78-,%9A! 4 65 6A! \_ -% I &9A!B 6J 6A!J&'8-%A!X6A!P8,9+^A!a6A!g!PI - , %&9K-9A! 4 6!W"00=Y6!!79! , (+-%9, +&9K!  
+%- , + ) -9+<' : ) M, %&< : 9! : F!+ I : !&9+-9<&U- !&9+-%U-9+& : 9<!F : %!F : : ; !% -F\$< , (6!!? '@(/\$8) , )6AA8&"+" ) ! "#\$%&' ( )  
6 / \$8BC&C ; )3E!L2"RLL26!  
!  
V&- ( ; A! . 6X6A!G : 99- , \$A!V6A!78-,%9A! 4 65 6A!g!5 &9-(&9-A!X6H6!W"00=Y6!!X%-F-%-9' -!Q-+ I --9!U, %& , Q(-R% , +& : ! , 9 ; !

78-,%9A! 4 65 6A! \_\_-% I &9A! B6J6A! J&'8-%A!X6A!G,?(:%A!#6A!g !H&'8:(<A!\_6!W233"Y6!!79!7S 7 #!' : ) M,%&<:9!:F!  
+ I :!&9+-9<&U-!&9+-%U-9+&:9<!F:%!F: : ;!%-F\$<,(6!!"#\$%&'()\*'+&, &-\$.&' /;)3P;!L>]RD3]6!  
!

78-,%9A! 4 65 6A! #,<+&9-A!G6A!H,\$(+!\_6A!g !b%--9A!b6!W233"Y6!79!,<<-<<) -9+!:F!F: : ;!, ' '-M+,9' -!&9!'8&(;%-9!  
I &+8!,\$+&<)!:%!M-%U,<&U-!;-U-(:M) -9+,(!;&<:%;-%!R





P+, ?-%A!P6A! b%, FFA!O6!S6A!@&QQ?A! B 6!@6A! g! 78-, %9A! 4 6! 5 6!W2330Y6!!JFF- '+!:F!'8:&' -!:F!+, <N!<- i\$-9' -!:9!  
%-<M:9; &9K6!!S''C''\$(-#)&/)6@.&C7)XA''-(@7)N&C'(+''(C);)=;CCLRCD26!  
!  
X-9' -A!P6G6A!O:<' : -A!J6B6A!S : \$%% -+!a6#6A! 78-, %9A! 4 6 5 6!W2330Y6!JU, (\$, +&:9!:F!+8-!%- (+&U-!U, (& ;&+?!:F!  
+8%-!-!; -<'&M&U-!, <<-<<) -9+!) -+8: ; <6!?'@(/\$8)',)6AA8&'')! "#\$%&'()6/\$8BC&CA!>3A!D2]RDD=0!  
!  
\_(-&9A!a6@6A! B, ' . :9, (;A!O6X6V6A! \*, &((, 9' : \$%+A! b6A! 78-, %9A! 4 6 5 6A! g! . \$Q-A! 4 6 \* 6!W2330Y6!G-, ' 8&9K!  
; &<' %& ) &9, +&:9!:F!, ; \$(!K, ^-!; &%- '+&:9!+:!' 8&(; %9! I &+8!, \$+&<) A!S''C''\$(-#)&/)6@.&C7)XA''-(@7)  
N&C'(+''(CA!=A!D2RDO6!  
!  
5 -%<' :U&+' 8A!S6A!O:<' : -A!J6B6A!@&QQ?A! B 6J6A!S : \$%% -+!a6#6A! g! 78-, %9A! 4 6 5 6!W2330Y6! 7!) -+8: ; (:K?!F:%!  
& ; -9+&F?&9K!M%- '\$%<: %<!+: !M%: Q(-) !Q-8, U&: %6!?'@(/\$8)',)6AA8&'')! "#\$%&'()6/\$8BC&C;)>3! =0CRC320!  
!  
#8, MM-((A!H6A! b%, FFA!O6S6A!@&QQ?A! B 6A! g! 78-, %9A! 4 6 5 6!W2330Y6!!V\$%+8-%!-U, (\$, +&:9!:F!+8-!-FF- '+<!:F!  
) : +&U, +&9K!:M-%, +&:9<!:9!M%-F-%-9' -!, <<-<<) -9+!: \$+':) -<!%<-<-, %'8!&9!, \$+&<) !<M- '+%\$) !; &<: %; -%<6!  
S''C''\$(-#)&/)6@.&C7)XA''-(@7)N&C'(+''(C);)=;3R==00!  
!  
B &K\$-(A!#6A!#(, %NA!\_6A!G-%<8N:A!@6A! g! 78-, %9A! 4 6 5 6!W2330Y6!!G8-!-FF- '+<!:F!%-<M:9<-!&9+-%%\$M+&:9!, 9;  
%-; &%- '+&:9!, 9; !<-(-'+&U-!<-%+: 9&9!%- \$M+, N-!&98&Q&+: %<W<-%+%, (&9-Y!:9!U: ', (!<+-%- :+?M?6!?'@(/\$8)',)  
6AA8&'')! "#\$%&'()6/\$8BC&C;)>3;!>>LR>>>6!  
!  
. \$Q-A! 4 6! \* 6A! 78-, %9A! 4 6! 5 6A!@&:9-((:R . -H:(FA!\_6! B 6A! g! B '`(U, 9-A! 4 6!a6!W2330Y6!S-8, U&: %, (!  
) : ) -9+\$) /!G%, 9<(, +&:9, (!%<-<-, %'8!&9!&9+(-'+\$, (!, 9; !; -U-(:M) -9+, (!; &<, Q&( &+&<6! ! "#\$%&'()6/\$8BC.)  
<' +\$B; )54A!2L>R2]L6!  
!  
B &K\$-(A!#6V6A! e, 9KA! 5 6A!V&99A! 5 6! g! 78-, %9A! 4 6 5 6!W2330Y6!T<&9K!': 9; &+&:9, (!; &<' %& ) &9, +&:9!+%, &9&9K!+:!  
<+; Q(&<8!; -%&U- ; !+&-Z+\$, (!' :9+%; (!&9!, '+&U&+?!<'8-; \$(-<I &+8!' 8&(; %9! ; &, K9: <- ; ! I &+8!, \$+&<) 6!?!?'@(/\$8)  
' ,)6AA8&'')! "#\$%&'()6/\$8BC&C;)>3A!C3LRC306!  
!  
78-, %9A! 4 6 5 6A! g! X, %% ?R#%\$ I ?<A! . 6J6A!W23"3Y6!tO-U&- I!:F!+8-Q: :N!^?@C.): &%")#&7).#") [ #S8" \_^0)?'@(/\$8)  
' ,)6@.&C7)\$/+ )N""8' A 7"/. \$8)N&C\$2&8&.&"C;)>4;! "3LOR"3D"0!  
!  
78-, %9A! 4 6! 5 6!W23"3Y6! . . !; &-+<!-FF- '+&U-(!+%- , +!, \$+&<) n!6 I / 6)S"A'(. "(A!" ]6!  
!  
G-%<8N:A!@6A! B, ' . :9, (;A!O6X6V6A! g! 78-, %9A! 4 6 5 6!W23"3Y6!

!  
X-((-+&-%A!\_6A!B'H, ) ,%,A!S6A!S%,K,R\_-9?:9A!X6A!g!78-,%9A!4 65 6!W23"3Y6!JFF- '+:F!U&;-: !<-(FR) :9&+: %&9K!  
:9!M%: '-; \$%, (!&9+-K%&+?6! !"#\$\$%&'(\$8)J/."(%"/.d '/C;)3P;!2="R2CD0!

!  
X,%%?R#%\$I ?<A! . 6J6A!H-, (A!#6B6A!78-,%9A!4 65 6A!4 8--(-%A!J6A!X%-) '8,9;-%A!O6A!@:-QA!B6A!g! . \$Q-A!4 6\*6!  
W23""Y6!O-<&<+,9' -!+:! . &<%\$M+&:9!&9!,!#(<<%: : ) !P-++&9K6!? '@(/\$8)',)6AA&&"")! "#\$%&'()6/\$8BC&C0!

!  
B,8:9-?A!76B6A!B&K\$-(A!#6V6A!78-,%9A!4 65 6A!g !S-((A!a6!W23""Y6!G8-!%:(-!:F!' : ) ) :9! ) :+:%!59Tm/TTQq0 . 2 4 000

!  
. & 'N<:9A!#676A!B , ' . :9,(;A!O6X6V6A!B ,9<F&-(!A!O6A!b\$(8,%;&A!X6A!a:89<:9A!#6A!g!78-,%9A!4656!W23"DY6!

#&'':9-A!V6a6A!b%,FFA!O6S6A!g!78-,%9A!4 6 5 6!W23" ]Y6!9'-%-,<&9K!+8-!-FF&'&-9'? :F!M, &%- ;R<+& ) \$( \$<! M%-F-%-9' -!,<<-<<) -9+<Q?!&;-9+&F?&9K!' ,+K:%&-<! :F!M%-F-%-9' -6!a: \$%9, (:F!7MM(&- ;!S-8,U&:%! 79,(?<&<D>A!22"R22=6!

!  
B, ' . :9,(;A!a6A!g!78-,%9A!4 6 5 6!W23" ]Y6!G-, '8&9K!:Q<-%U,+&:9,(!(-,%9&9K!+:!'8&(;%-9! I &+8!, \$+&<) 6! a: \$%9, (:F!7MM(&- ;!S-8,U&:%!79,(?<&<A!D>A!>33R>"=6!

!  
B, ' . :9,(;AO6X6V6A! . &'N<:9A!#676A!B ,%+&9-, \$A!B 6A!g!78-,%9A!4 6 5 6!W23" ]Y6!X%- % - i \$&<&+&- !<N&((<+8,+& <\$MM:%+!(-,%9&9K!+8%:\$K8!U&;-:!) : ;-(&9K6!J ;\$' ,+&:9!,9;!G%- ,+ ) -9+!:F!#8&(;%-9A!L>A!LLRDC6!

!  
B, ' B,9\$<A!#6A!B, ' . :9,(;A!O6X6V6A!g!78-,%9A!4 6 5 6!W23" ]Y6!G-, '8&9K!,9;!K-9-%, (&^&9K!M%-+-9;!M(,?!&9! '8&(;%-9! I &+8!, \$+&<) ! \$<&9K!U&;-:!) : ;-(&9K!,9;! ) ,+%&Z!+% ,&9&9K6!S-8,U&:%, (!'9+-%U-9+&:9<A!L3A!"0"R 2">6!

!  
B : :%-A!\_6B6A!#&U&;&9&RB : ++, A!#6A!#(,%NA!\_6B6A!g!78-,%9A!4 6 5 6!W23" ]Y6!P-9<:%?!&9+-K%, +&:9!,<!,! +%- ,+ ) -9+!F:%!, \$+: ) ,+&' ,((?R) ,&9+ ,&9- ;!<+-%- :+?M?6!S-8,U&:%, (!'9+-%U-9+&:9<A!L3A!0]R" "" "6!

!  
X, \$ I -(<A!7676A!78-,%9A!4 6 5 6A!g!# :8-9A!P6a6!W23" ]Y6!O- ' : ) Q&9, +&U-!K-9-%, (&^, +&:9!:F!+, ' +&+8% : \$K8! ) ,+%&Z!+% ,&9&9K! I &+8!&9 ;&U&;\$ ,(<! I &+8!, \$+&<) !<M- '+%\$ ) ! ;&<:% ;-%6!G8-!79,(?<&<! :F!\* -%Q, (!S-8,U&:%A! L" ^233 \ 2" D6!

!  
P-(- '+- ;!X%-<-9+, +&:9<!Q?!^9U&+, +&:9!

!  
7M%6A!23"2! JZM(: %&9K!Q-<+!M%, '+&' -<!&9!, \$+&<) !+%- ,+ ) -9+6!G, (N!K&U-9!, <!M, %+: F!+8-!P8%&U-%!# -9+-%!!  
!! # : ((: i \$&\$ ) !P-%&-<A! 4 , (+8, ) A! B 76!  
7M%6A!23"2! PN&99-%f<! I %&+&9K<!, 9; !+8-&%!% -(-U, 9' -!+: !M%, '+&' &9K!Q-8,U&:%!, 9, (?<+&6!^9U&+- ;!+\$+: %&, (! M%-<-9+-% ;! ,+!+8-!2"! , 99\$, (!' :9U-9+&:9!:F!+8-!7<<: ' &, +&:9!:F!X%:F-<&&:9, (!S-8,U&:%! 79,(?<+&A!G, ) M, A!V@6!

B, %6A!23"2!! #, ((!F:%!&9; -M-9; -9' -!F%: ) !M<?'8:(:K?6!\_ -?9:+-!, ; ; % -<<!K&U-9!, +!+8-!, 99\$, (!' :9F-%-9' -! :F!+8-!X-99<?(U, 9&, !7<<: ' &, +&:9!:F!%!S-8,U&:%!79,(?<&<A!5 -%<8-?A!X76!

V-Q6A!23"2

B ,%6A!23""! G8-!-(\$&U-9-<<! :F!Q-<+!+- , '8&9K!M% , '+&' -<!O-<- , %'8!&9!+8-!+% -9'8-<6!G,(N!K&U-9!,+!+8-!  
,99\$, (!' :9F-%-9' -! :F!+8-!X-99<?(U,9&,!7<< : '&, +&:9!F:%!S-8,U&:%!79,(?<&A!5-%<8-?A!X76!  
V-Q6A!23""! S-<+!M% , '+&' -<!O-<- , %'8!&9!+8-!+% -9'8-<6!9U&+- ;! , ; ; %<<! ,+!+8-!,99\$, (!' :9F-%-9' -! :F!+8-!  
# ,(&F:%9&,!7<< : '&, +&:9!F:%!S-8,U&:%!79,(?<&A!P,9!V% ,9'&<' :A!#76!  
a\$(6A!23"3!  
! H: !- ,<?! ,9<I -%<!F: %!<+-% - : +?M?!/7! : ) M%-8-9<&U-!,MM% : , '8!M% : ) : +&9K!F\$9'+&:9,(!<N&((<6!  
P-<<&:9!M%-<-9+ - ;! ,+!+8-!7\$+&< ) !P: '&-+?!:F!7 ) -%&' ,!' :9F-%-9' -A! . ,(( ,<A!Gq6!  
V-Q6A!23"3!  
G8-%-!&<9: !- ,<?! ,9<I -%!+ : !<+-% - : +?M?!/7! : ) M%-8-9<&U-!,MM% : , '8!+ : !M% : ) : +!F\$9'+&:9,(!  
<N&((<6!X,M-%!M%-<-9+ - ;! ,+!+8-!,99\$, (!' :9F-%-9' -! :F!+8-!G-Z,<!7<< : '&, +&:9!F:%!S-8,U&:%!  
79,(?<&A!b ,(U-<+ :9A!Gq6!  
E '+6A!2330!  
G8-!-!&&'<! :F! ,U-%&U-!' :9+ : (!/V% : ) !%<- , %'8!+ : !'8,((-9K&9K! ,<-<! ,9;!(&F-!(<-<:9<6!79!  
7XS7!X% :F-<&:9,(! . -U-( :M ) -9+!P-%&<! I :%N<8:M!M%-<-9+ - ;! ,+!+8-!S-%N<8&&%-!  
7<< : '&, +&:9!F:%!S-8,U&:%!79,(?<&A! ,9;!G8-% ,M?A!7 ) 8-%<+A!B76!  
7\$K6A!2330!  
# ,9!,9!,MM(&- ;!%<- , %'8-%!F: (( I !PN&99-%f<! , ;U&' -n!@ : :N&9K! ,+! :9-!+8&9K!F&9; &9K!  
,9:+8-%6!9U&+- ;! , ; ; %<<!K&U-9!&9! , ' ' -M+ ,9' -! :F! ,! . &<+&9K\$&<8- ;!# :9+%&Q\$+&:9!+ :!7MM(&- ;!  
S-8,U&:%!79,(?<&A!7 I ,% ;! ,+!+8-!,99\$, (!' :9F-%-9' -! :F!+8-!7 ) -%&' ,9!X<?'8:( :K&' ,(!  
7<< : '&, +&:9A!G : %:9+ :A!# ,9 , ; ,6!  
a\$96A!2330!  
V% : ) !U: ' ,(!<+-% - : +?M?!+ : !U-%Q,(!Q-8,U&:%6!4 :%N<8:M!' :9; '\$'+- ;! ,+!+8-!X ,%-9+<f!J ; '\$' ,+&:9!  
,<!7\$+&< ) !G8-% ,M&<+<!WXJ7GY!V , '9K!7\$+&< ) !' :9F-%-9' -A!S-(F ,<+A!^%-( ,9;6!  
7M%6A!2330!  
S-8,U&:% ,(! ,<<-<< ) -9+! ,9; !+%- ,+ ) -9+! :F!M- ; &, +%&' !F-- ; &9K! ; &< : % ; -%<6!4 :%N<8:M!K&U-9! ,+!  
+8-!,99\$, (!' :9F-%-9' -! :F!+8-! . &U&<&:9! :F!S-8,U&:%!79,(?<&A!G8-!X<?'8:( :K&' ,(!P: '&-+?!  
:F!^%-( ,9;A!b ,(I ,?6!  
B ,%6A!2330!  
G% ,9<(+&9K!%<- , %'8!&9+ : !M% , '+&' -/!G- , '8&9K!'8& ; % -9! I &+8! , \$+&< ) !<N&((<F:%!&9; -M-9; -9' -A!  
P- ) &9 , %!M%-<-9+ - ;! ,+!+8-!# :99- '+&' \$+!# : ((-K-!X<?'8:( :K?! . -M, %+ ) -9+!# : ((: i \$&\$ ) !  
P-%&<-<A!H- I !@ :9 ; :9A!#G6!  
a ,96A!2330!  
V% : ) !, \$+ : ) , +&' !%&9F:%' - ) -9+!+ : !,MM% :M&& ,+!< : '& ,(!Q-8,U&:%/!7<<-<&9K! ,9; !+%- , +&9K!  
<+-% - : +?M&'!Q-8,U&:%6!P- ) &9 , %!M%-<-9+ - ;! ,+!+8-!JU& ; -9' -RS ,<- ; !^9+-%U-9+&:9<!F: %!  
G- , '8&9K!^9; &U& ; \$ , (<! I &+8!7\$+&< ) !' :9F-%-9' -A!H- I + : I9A!X76!  
H :U6A!233>!  
G8-% ,M-\$+&' !&9+-%U-9+&:9<!F: %! , \$+&< ) /!' ; & : <?9' % , +&' !M%-<-9+ , +&:9!% -i \$&&-<!&9; &U& ; \$ , (&^ - ; !  
+%- ,+ ) -9+6!7 ; ; %<<< ; -(&U-%- ; !+ : !+8-! . -M, %+ ) -9+! :F!S% , &9! ,9 ; !# :K9&&U-!P' &-9' -<A!B`GA!  
# , ) Q%& ; K-A!B76!  
7\$K6A!233>!  
G% ,9<(+&9K!%<- , %'8!+ : !M% , '+&' -! ,9; !M% , '+&' -!+ : !%<- , %'86!X,M-%!M%-<-9+ - ;! ,+!+8-!F&&<+!  
,99\$, (!' :9F-%-9' -! :F!+8-!4 &<' :9<&9!7<< : '&, +&:9!F:%!S-8,U&:%!79,(?<&A!\_ -9:<8,A!4`6!  
B ,%6A!233>!

7M%6A!233C! P+-% -: +?M?/!7\$+: ) , +&'!% -&9F: %' - ) -9+A!Q-8, U&: % , (!M- %<k<+ -9' -A! , 9; !% -<M: 9< -!8&- % , %' 8&- <6!  
`9U&+- ; ! , ; ; % -<<!M% -<-9+- ; ! , +!+8- ! , 99\$ , (!' : 9F- % -9' - ! : F!+8- ! # : 99- ' +&' \$+! 7 << : ' & , +& : 9!F : %!  
S-8, U& : % ! 79 , (?<k<A! # % : ) I - ((A! # G6!  
V-Q6A!233C! V-- ; &9K!&<<\$ -<!&9! ' 8&( ; % -9! I &+8! , \$+&< ) 6!`9U&+- ; !M





PU-&9Qc:%9<;:++&%A!S6A!.&'N<:9A!#676A!g!78-,%9A!4656!WB,?!23""Y6!7'+&U&+?!+%,9<&+&:9<!,9;!M%:Q(-)!  
Q-8,U&:%!&9!<M-'&,(!-;,\$',+&:9!'(<<:%:)<6!X,M-%!M%-<-9+-;!+,+!8-!LC#\$!7S7^!799\$,(!#:9U-9+&:9A!  
. -9U-%A!#E6!  
B, '. :9,(;A!a6A!X,%%?R#%\$I?<A!.6A!78-,%9A!4656A!g!!P',)&8:%9A!P6!WB,%'8!23""Y6!7<<-<<&9K!+8-!-FF-'<!  
:F!),+'8-;!9;!\$9),+'8-;!<+&)\$(&! :9!+8-!M-%<&<+9'-!:F!<+-%-: +?M?6!X,M-%!M%-<-9+-;!+,+!8-!>2'!"!  
,99\$,(!':9F-%-9'-!:F!+8-!J,<+-%9!X<?'8:(:K&' ,(!7<<:'&, +&:9A!#, ) Q%&;K-A!B 76!  
S:(;\$'A!56A!B, '. :9,(;A!O6X6V6A!78-,%9A!4656A!48--(-%A!J6J6A!g!. \$Q-A!46\*6!WE'+:Q-%!23"3Y6!  
7<<-<<&9K!M%-F-%-9'-!F:%!<:'&,(!&9+-,%'+&:9!&9!'8&(;-%9!I&+8!7P.<6!X,M-%!M%-<-9+-;!+,+!8-!S-%N<8&%-!  
7<<:'&, +&:9!F:%!S-8,U&:%!79,(?<&<!,9;!G8-%,M?A!7)8-%<+A!B 76!  
#&U&;&9&RB:++,A!#6A!#(,%NA!\_6B6A!g!78-,%9A!4656!WE'+:Q-%!23"3Y6!. &FF-%-9+&,(!%-&9F:%'-) -9+!:F!  
M%:) M+-;!9;!&9;-M-9;-9+!%-<M:9<-</!79!,(+-%9,+&U-!M%:'-;\$%-!+:!;- '%-,<-!M%:) M+!;-M-9;-9'?6!  
X,M-%!M%-<-9+-;!+,+!8-!S-%N<8&%-!7<<:'&, +&:9!F:%!S-8,U&:%!79,(?<&<!,9;!G8-%,M?A!7)8-%<+A!B 76!  
#&U&;&9&RB:++,A!#6A!#(,%NA!\_6B6A!g!78-,%9A!4656!WE'+:Q-%!23"3Y6!'9'%-,<&9K!<N&(!, 'i\$&<&+&:9!Q?!  
M%:U&;&9K!;&FF-%-9+&,(!%-&9F:%'-) -9+!F:%!M%:) M+-;!9;!&9;-M-9;-9+!%-<M:9<-<6!X:<+-%!M%-<-9+-;!+,+!8-!  
S-%N<8&%-!7<<:'&, +&:9!F:%!S-8,U&:%!79,(?<&<!,9;!G8-%,M?A!7)8-%<+A!B 76!  
#: :NA!G6A!g!78-,%9A!4656A!WE'+:Q-%!23"3Y6!#:) M,%&9K!-'8:&'!9;!+-Z+\$,(!M%:) M+!F:%!+-,'8&9K!  
&9+%,U-%Q,!Q-8,U&:%6!

O: Q&9<: 9A! B 6J6A! . & 'N<: 9A! #676A! B , ' . : 9, ( ; A! O6X6V6A! g! 78-, %9A! 4 656!WB , ?!23"3Y6!X%-i\$&<+&-!<N&((<!F: %!  
(-, %9&9K!+8%: \$K8!U&; - :!) : ; -( &9K!/%: (-! :F!; -(, ?-; !& ) &+, +&: 9!; 9;!; -(, ?-; ! ) , + ' 8&9K"!X, M-%!M%-<-9+-; !, +!  
+8-!, 99\$, (!' : 9F-%-9' -! :F!+8-!7<<: ' &, +&: 9!F: %!S-8, U&: %!79, (?<&<A!P, 9!79+: 9&: A!Gq6!  
O: ; %&K\$-^A!H6B6A!G8: ) M<: 9A!O656A!P'8(&'8-9) -?-%A!\_6a6A!P+: ' ' : A!#6P6A!g!78-, %9A! 4 656!WB , ?!23"3Y6!  
7<<-<<) -9+!, 9; !+%- , +) -9+! :F!, %, 9K&9K!, 9; !: %; -%&9K!&9!&9;&U&; \$, (<I &+8!, \$+&<) 6!X, M-%!M%-<-9+-; !, +!  
+8-!, 99\$, (!' : 9F-%-9' -! :F!+8-!7<<: ' &, +&: 9!F: %!S-8, U&: %!79, (?<&<A!P, 9!79+: 9&: A!Gq6!  
P&9' (, &%A!X676A!B 'PI--9-?A!B6A!g!78-, %9A! 4 656!WB , ?!23"3Y6!7<<-<<) -9+!, 9; !+%- , +) -9+! :F!U: ' , (!  
<+-%- : +?M?!&9!, 9!, ; \$(+I &+8!) -9+, (!%- , % ; , +&: 96!X: <+-%!M%-<-9+-; !, +!+8-!, 99\$, (!' : 9F-%-9' -! :F!+8-!  
7<<: ' &, +&: 9!F: %!S-8, U&: %!79, (?<&<A!P, 9!79+: 9&: A!Gq6!  
PU-&9Qc: %9<; : +&%A!S6A! . & 'N<: 9A! #676A! b\$&(8, % ; &A!X6A!@&: 9-((: R . -H: (FA!\_6B6A!a: 9-<A!S6B6A!g!78-, %9A!  
4 656!WB , ?!23"3Y6! . -<' %&M+&U-!, <<-<<) -9+! :F!M%: Q(-) !Q-8, U&: %!&9!+, 9<&+&: 9<!Q-+I--9!, '+&U&+&-<6!  
X, M-%!M%-<-9+-; !, +!+8-!, 99\$, (!' : 9F-%-9' -! :F!+8-!7<<: ' &, +&: 9!F: %!S-8, U&: %!79, (?<&<A!P, 9!79+: 9&: A!  
Gq6!  
S8, %\$'8, A! . 6A! #&U&; &9&RB : ++, A! #6A! g! 78-, %9A! 4 656!WE '+: Q-%!2330Y6!G%, &9&9K!c: &9+!, ++-9+&: 9!%-<M: 9<-<!&9!  
+-9, K-%<!\$&9K!<: ' &, (!' : 9<-i\$-9' -<6!X, M-%!M%-<-9+-; !, +!+8-!S-%N<8&%-!7<<: ' &, +&: 9!F: %!S-8, U&: %!  
79, (?<&<!, 9; !G8-%, M?A!7 ) 8-%<+A!B 76!  
#&U&; &9&RB : ++, A! #6A! # (, %NA!\_6B6A!g!78-, %9A! 4 656!WE '+: Q-%!2330Y6! . &FF-%-9+&, (!%-&9F: %' - ) -9+! :F!  
M%: ) M+; -; !, 9; !&9; -M-9; -9+!%-<M: 9<-<!79!, (+-9, +&U-!M%: ' -; \$%-!+; !; - '%- , <-!M%: ) M+!; -M-9; -9' ?6!  
X, M-%!M%-<-9+-; !, +!+8-!S-%N<8&%-!7<<: ' &, +&: 9!F: %!S-8, U&: %!79, (?<&<!, 9; !G8-%, M?A!7 ) 8-%<+A!B 76!  
#: (: 9A! #6A!\_&9<8, I A! B 6A! 79; %-c'^?NA!@6A!# (, %NA!\_6B6A!PU-&9Qc: %9<; : +&%A!P6A!g!78-, %9A! 4 656!WE '+: Q-%!



J((&: ++A!P6A!@&QQ?A! B 6J6A! 78-, %9A! 4 6 5 6A! g! 4 -&<<A!a6P6!WE '+: Q-%!233>Y6! 7 ; ;\$' +&: 9!b -9-% , +&9K!9: U-(!  
% -<M: 9<-<6!X, M-%!M% -<-9+ - ; !, +!+8-!S -%N<8&% -!7 <<: ' &, +&: 9!F: %!S -8, U&: %!79, (?<&<! , 9; !G8-%, M?A!  
7 ) 8-%<+A! B 76!  
b &(-<A! 76A!O: <' : -A!J 6 B 6A!X-9' -A!P6G6A! g! 78-, %9A! 4 6 5 6!WE '+: Q-%!233>Y6! 7!# : ) M, %&<: 9!: F!% - ; &% - ' +&: 9!  
I &+8!, 9; ! I &+8: \$+!% -<M: 9<-!&9+-% \$M+&: 9!F: %!% - ; \$' &9K!<+-% - : +?M?!) , &9+ , &9- ; !Q?!, \$+ : ) , +& '!  
% -&9F: % ' - ) -9+6!X, M-%!M% -<-9+ - ; !, +!+8-!S -%N<8&% -!7 <<: ' &, +&: 9!F: %!S -8, U&: %!79, (?<&<! , 9; !G8-%, M?A!  
7 ) 8-%<+A! B 76!  
b %&9: (-!P6A!P, %K-9+A! J6A! B , ' . : 9, (; A!O6X6V6A! g! 78-, %9A! 4 6 5 6!WE '+: Q-%!233>Y6! 7!Q-8, U&: %, (!-Z, ) &9, +&: 9!  
: F!F, (<-!Q-(&-F!+, <N<!"X, M-%!M% -<-9+ - ; !, +!+8-!S -%N<8&% -!7 <<: ' &, +&: 9!F: %!S -8, U&: %!79, (?<&<! , 9; !  
G8-%, M?A! 7 ) 8-%<+A! B 76!  
@-Q: I &+^A!a6!#(, %NA! \_6 B 6A! g! 78-, %9A! 4 6 5 6!WE '+: Q-%!233>Y6!G8-!-FF- '+<! : F!U-%Q, (!: M-%, 9+!+, &9&9K! g!  
% -<M: 9<-!&9+-% \$M+&: 9!% - ; &% - ' +&: 9!: 9!, MM% : M%&, +-! g! \$9; -<&% , Q(-!U: ' , (&^, +&: 9<6!X: <+-%!M% -<-9+ - ; !, +!+8-!  
S -%N<8&% -!7 <<: ' &, +&: 9!F: %!S -8, U&: %!79, (?<&<! , 9; !G8-%, M?A! 7 ) 8-%<+A! B 76!  
B , 8: 9- ?A!X6A! 4 -&<<A!a6P6A!@&QQ?A! B 6J6A! g! 78-, %9A! 4 6 5 6!WE '+: Q-%!233>Y6! 79, (?<&<! : F!M% : ) M+&9K!-%% : %<!  
+8, +!% -<\$(!&9!; -(, ?- ; !, ' i \$&<&+&: 9! : F!M(, ?!<N&((! ' 8, &9<!&9! ' 8& ; % -9! I &+8!, \$+&< ) 6!X, M-%!M% -<-9+ - ; !, +!+8-!  
S -%N<8&% -!7 <<: ' &, +&: 9!F: %!S -8, U&: %!79, (?<&<! , 9; !G8-%, M?A! 7 ) 8-%<+A! B 76!  
B : : % -A! \_6A! . , <89-%A!a6!#(, %NA! \_6 B 6A! g! 78-, %9A! 4 6 5 6!WE '+: Q-%!233>Y6! JFF- '+<! : F!<-9<: % ?!&9+K%, +&: 9!: 9!  
, \$+ : ) , +& ' , ((?!%&9F: % ' - ; ! ) : +: %! , 9; !U: ' , (!<+-% - : +?M?6!X: <+-%!M% -<-9+ - ; !, +!+8-!S -%N<8&% -!7 <<: ' &, +&: 9!  
F: %!S -8, U&: %!79, (?<&<! , 9; !G8-%, M?A! 7 ) 8-%<+A! B 76!  
O: Q&9<: 9A! B 6J6A!#(, %NA! \_6 B 6A! g! 78-, %9A! 4 6 5 6!WE '+: Q-%!233>Y6!G8-!-FF- '+<! : F!U-%Q, (!: M-%, 9+!+, &9&9K! : 9!  
+8-!U: ' , (!<+-% - : +?M?!, 9; !, MM% : M%&, +-(, 9K\$, K-6!X: <+-%!M% -<-9+ - ; !, +!+8-!S -%N<8&% -!7 <<: ' &, +&: 9!F: %!  
S -8, U&: %!79, (?<&<! , 9; !G8-%, M?A! 7 ) 8-%<+A! B 76! !!!  
O: Q&9<: 9A! B 6J6A! B , ' . : 9, (; A!O6X6V6A! g! 78-, %9A! 4 6 5 6!WE '+: Q-%!233>Y6!JZM( : %&9K!, !M: <<&Q(-!% - (, +&: 9<8&M!  
Q-+ I --9!; -(, ?- ; ! ) , +!8R+: R<, ) M(-! , 9; !M-%F: % ) , 9' -! : 9!U&; - : ! ) : ; -(&9K6!X: <+-%!M% -<-9+ - ; !, +!+8-!  
S -%N<8&% -!7 <<: ' &, +&: 9!F: %!S -8, U&: %!79, (?<&<! , 9; !G8-%, M?A! 7 ) 8-%<+A! B 76!  
O: <' : -A!J 6 B 6A!X-9' -A!P6G6A!S : \$% -+A!a6#6A! g! 78-, %9A! 4 6 5 6!WE '+: Q-%!233>Y6!O-(, +&U-! ' : 9+&Q\$+&: 9<!  
: F!+8% --! ; <- %&M+&U-! ) -+8 : ; <! ! ) M(& ' , +&: 9<!F: %!Q-8, U&: % , (!, <<<-<- ) -9+6!X, M-%!M% -<-9+ - ; !, +!+8-!  
S -%N<8&% -!7 <<: ' &, +&: 9!F: %!S -8, U&: %!79, (?<&<! , 9; !G8-%, M?A! 7 ) 8-%<+A! B 76! !  
4 &(&F: % ; A!G6A!#(, %NA! \_6 B 6A! g! 78-, %9A! 4 6 5 6!WE '+: Q-%!233>Y6!G8-!-FF- '+<! : F!<: ' &, (!%&9F: % ' - ) -9+!  
: 9!+8-! , ' i \$&<&+&: 9! : F!<: ' &, (!<N&((!F: %! ' 8& ; % -9! I &+8!, \$+&< ) 6!X: <+-%!M% -<-9+ - ; !, +!+8-!S -%N<8&% -!  
7 <<: ' &, +&: 9!F: %!S -8, U&: %!79, (?<&<! , 9; !G8-%, M?A! 7 ) 8-%<+A! B 76! !!  
78-, %9A! 4 6 5 6!W B , ?!233>Y6! 7 ; ; % -<<&9K!+8-! ' 8, ((-9K&9K!Q-8, U&: %<! : F! , ; ; (-<' -9+<! I &+8!, \$+&< ) /! !  
P\$ ' ' -<<F\$(!M% : , ' +&U-! ) -+8 : ; <! , 9; !<N&((!Q\$& ; &9K!&9+-%U-9+&: 9<6!^9U&+ - ; ! , ; ; % -<<! ' 8, &% - ; !, +!+8-!, 99\$, (!  
' : 9U-9+&: 9! : F!+8-! 7 <<: ' &, +&: 9!F: %!S -8, U&: %!79, (?<&<A!#8& ' , K: A!^@6!  
78-, %9A! 4 6 5 6!W B , ?!233>Y6!yS6V6!PN&99-!(- '+\$-y! j \$, 9+&F?&9K!+8-!i \$, (&+ , +&U-!^J ) M&&' , (! ) - , <\$%-<! : F!  
<: ' &, (!&9F: % ) , +&: 9!M% : ' -<<&9K!&9!, \$+&< ) 6!^9U&+ - ; ! , ; ; % -<<! ' 8, &% - ; !, +!+8-!, 99\$, (! : 9U-9+&: 9! : F!+8-!  
7 <<: ' &, +&: 9!F: %!S -8, U&: %!79, (?<&<A!#8& ' , K: A!^@6!  
78-, %9A! 4 6 5 6!W B , ?!233>Y6!JZ, ) &9, +&: 9!: F! ; , +, !, 9, (?<&<! ) -+8 : ; <6!P? ) M: <&\$ ) ! ; &<' \$<<- ; !, +!+8-!, 99\$, (!  
' : 9U-9+&: 9! : F!+8-! 7 <<: ' &, +&: 9!F: %!S -8, U&: %!79, (?<&<A!#8& ' , K: A!^@6!  
78-, %9A! 4 6 5 6!W B , ?!233>Y6!G%- , + ) -9+! : F!M- ; &, +&%' !F- ; ; &9K! ; &<: % ; -%<!E\$+' : ) -! ) - , <\$%-<! : F! ; &FF-%-9+!  
M% : K% , ) <! , % : \$9; !+8-! ' : \$9+?6!P? ) M: <&\$ ) ! ; &<' \$<<- ; !, +!+8-!, 99\$, (! : 9U-9+&: 9! : F!+8-! 7 <<: ' &, +&: 9!F: %!  
S -8, U&: %!79, (?<&<A!#8& ' , K: A!^@6!  
# : ( : 9A!#6A! 78-, %9A! 4 6 5 6A!#(, %NA! \_6 B 6A! g! B , <, (<N?A!a6!W B , ?!233>Y6!G8-!-FF- '+<! : F!+ , ' +!+, &9&9K! , 9; !  
% -<M: 9<-!&9+-% \$M+&: 9!% - ; &% - ' +&: 9!: 9!, MM% : M%&, +-! , 9; ! \$9; -<&% , Q(-!U: ' , (&^, +&: 9<6!X, M-%!M% -<-9+ - ; !, +!  
+8-!, 99\$, (! : 9U-9+&: 9! : F!+8-! 7 <<: ' &, +&: 9!F: %!S -8, U&: %!79, (?<&<A!#8& ' , K: A!^@6!



78-,%9A! 4 6 5 6!W 7 \$K\$<+!233CY6!! . -<'%&M+&U-!,9;!--ZM-%& ) -9+,(!,9,(?<-<! :F!'%&+& ',(!' : ) M:9-9+<! :F!J`S`!F: %!  
'8&(;-%-9! I &+8!7P . <6!P?) M:<&\$) !'8, &%-; ;!,+!+8-!D+8! 9+-%9, +&:9,(!#:9F-%-9' -! :F!+8-!7<<: ' &, +&:9!F: %!  
S-8, U&: %!79, (?<&<A!P?;9-?A!7 \$<+%, (&,6!  
78-,%9A! 4 6 5 6!#(,%NA!\_6 B 6A! B ,<,(<N?A!a6A! g!\_&9K-%?A!P6!W 7 \$K\$<+!233CY6! \* : ',(!<+-%- :+?M?A!-i \$-<+&9KA!  
,9;!' : ) ) -9+&9K!/V% : ) !M\$%-(?!U: ', (!+ : !U: ', (!U-%Q, (!Q-8, U&: %6!X, M-%!M%<-<-9+-%; ;!,+!+8-!D#S!`9+-%9, +&:9, (!  
#:9F-%-9' -! :F!+8-!7<<: ' &, +&:9!F: %!S-8, U&: %!79, (?<&<A!P?;9-?A!7 \$<+%, (&,6!  
78-,%9A! 4 6 5 6!WE '+: Q-%!233CY6!!X-%<:9, (!M, %; ;&K) !<8&F+<! ,9; !+%- ,+ ) -9+!, ' ' -M+, Q&(&+?!7! : ) M, %&<:9! :F!  
XSP!,9; !7 S 7!-ZM-%+&6!E%, (!M%<-<-9+, +&:9! '8, &%-; ;!,+!+8-!S-%N<8&%-!7<<: ' &, +&:9!F: %!S-8, U&: %!79, (?<&<!  
,9; !G8-%, M?A!7 ) 8-%<+A! B 7!  
78-,%9A! 4 6 5 6!WE '+: Q-%!233CY6!!O-F&9- ) -9+<!&9!&9+-%: Q<-%U-%!, K%-- ) -9+!; ,+ ,!,9, (?<&<A!F\$9'+&:9, (!  
,9, (?<&<A!M%-F-%-9' -!, <<-<<- ) -9+!,9; !+%- ,+ ) -9+! :F!M% : Q(-) !Q-8, U&: %6!P?) M:<&\$) !'8, &%-; ;!,+!+8-!  
S-%N<8&%-!7<<: ' &, +&:9!F: %!S-8, U&: %!79, (?<&<!,9; !G8-%, M?A!7 ) 8-%<+A! B 7 6!  
78-,%9A! 4 6!5 6!W B , ?!233LY6!X% -U-9+&9K!-<' , M-!M% -U-9+&:96!X, M-%!M%<-<-9+-%; ;!,+!+8-!,99\$, (!' :9U-9+&:9! :F!  
+8-!7<<: ' &, +&:9!F: %!7MM(&-; !S-8, U&: %!79, (?<&<A!P,9!V%,9' &<' : 6!  
78-,%9A! 4 6!5 6A!#(,%NA!\_6! B 6A!#8\$9KA!S6A!b , %; -9&-%A!H6A! g!B , ' . :9, (;A!O6!W B , ?!233LY6!G%- , +&9K!U: ', (!  
<+-%- :+?M?! I &+8!%<-M:9<-!%- ; &%- '+&:9!,9; !<+&) \$( \$<' : ) M-+&+&:96!X, M-%!M%<-<-9+-%; ;!,+!+8-!,99\$, (!  
' :9U-9+&:9! :F!+8-!7<<: ' &, +&:9!F: %!7MM(&-; !S-8, U&: %!79, (?<&<A!P,9!V%,9' &<' : 6!  
#(,%NA!\_6! B 6A!V( : % -9+&9 : A!#6A!G : : ) -?A!J6A!<:9 : A!e6A!B -+^K-%A!a6A! g!78-,%9A! 4 6!5 6!W B , ?!233LY6!  
#: ) M, %&<:9! :F!8&K8(?!M%-F-%-; ;), '+8-; !,9; !S9) , '+8-; !<+&) \$( !:9!<+-%- :+?M?!&9!<+\$; -9+<! I &+8!  
; -U-( : M ) -9+, (!; &<, Q&(&+&<6!X: <+-%!M%<-<-9+-%; ;!,+!+8-!,99\$, (!' :9U-9+&:9! :F!+8-!7<<: ' &, +&:9!F: %!7MM(&-; !  
S-8, U&: %!79, (?<&<A!P,9!V%,9' &<' : 6!  
78-,%9A! 4 6!5 6!WH: U- ) Q-%!2332Y6!!J , +&9K!&9! '8&(;-%9! I &+8! , \$+&<) !<M- '+&\$) !; &<: %; -% /! . &%- '+!,9; !  
9, +\$%, (&<&+!' , <<-<<- ) -9+!<+%, +&-K&-<6!X, M-%!M%<-<-9+-%; ;!,+!+8-!9, \$K\$%, (!4 : % ( ; !7 \$+&<) !#:9F-%-9' -A!  
B-(Q: \$9-6!  
78-,%9A! 4 6!5 6!WE '+: Q-%!2332Y6!! . - '%- , <&9K!U: ', (!<+-%- :+?M?!&9!&9; &U& \$, (<! I &+8! , \$+&<) 6!X, M-%!M%<-<-9+-%; ;!  
,+!+8-!,99\$, (!) --&9K! :F!+8-!S-%N<8&%-!7<<: ' &, +&:9!F: %!S-8, U&: %!79, (?<&<!,9; !G8-%, M?A!7 ) 8-%<+A!  
B 7 6!  
# , <+&9-A!G6! B 6A!@ : 'N I : : ; A!@6A!X-%8 : +A!H6A! g!78-,%9A! 4 6!5 6!WE '+: Q-%!2332Y6!!JZ+-9; -; !F\$9'+&:9, (!  
,9, (?<&<!,9; !+%- ,+ ) -9+! :F!P`S!) , &9+, &9-; !Q?!, ' ' -<<+! : !%<+%, &9+6!X, M-%!M%<-<-9+-%; ;!,+!+8-!,99\$, (!  
) --&9K! :F!+8-!S-%N<8&%-!7<<: ' &, +&:9!F: %!S-8, U&: %!79, (?<&<!,9; !G8-%, M?A!7 ) 8-%<+A! B 7 6!  
B -+^K-%A!a6A!78-,%9A! 4 6 5 6A!J ; &9Q\$%KA!P6A! g!B , ; ; -9A!P6!!7 !F\$9'+&:9, (!,9, (?<&<!:F!<+-%- :+?M?! . &%- '+- ; !  
<M&+&9K!,9; !<M&+M(, ?6!X: <+-%!M%<-<-9+-%; ;!,+!+8-!,99\$, (!) --&9K! :F!+8-!S-%N<8&%-!7<<: ' &, +&:9!F: %!  
S-8, U&: %!79, (?<&<!,9; !G8-%, M?A!7 ) 8-%<+A! B 7 6!  
B : : % -A!G6A!a: 89<:9A!#6A! g!78-,%9A! 4 6 5 6!!G8-!-FF- '+<! :F! , !<-(FR) ,9, K- ) -9+!+%, + ) -9+!M, 'N, K-! :9!+8-!  
<+-%- :+?M&'!Q-8, U&: %! :F! , !? : \$9K! ) ,9! I &+8! , \$+&<) 6!X: <+-%!M%<-<-9+-%; ;!,+!+8-!,99\$, (!) --&9K! :F!+8-!  
S-%N<8&%-!7<<: ' &, +&:9!F: %!S-8, U&: %!79, (?<&<!,9; !G8-%, M?A!7 ) 8-%<+A! B 7 6!  
78-,%9A! 4 6!5 6A! g!# :9; :9A!a6!W B , ?!2332Y6!G%- , +&9K!M- ; &, +&%& !F-- ; &9K!M% : Q(-) <!/@:9KR+-%) !F: ((: I R\$M6!  
X: <+-%!M%<-<-9+-%; ;!,+!+8-!,99\$, (!' :9U-9+&:9! :F!+8-!7<<: ' &, +&:9!F: %!7MM(&-; !S-8, U&: %!79, (?<&<A!  
G: %:9+ : 6!  
78-,%9A! 4 6!5 6A! g! . -Q, %A!O6!W B , ?!2332Y6!G8-!-FF- '+<! :F! : M-9!,9; !' ( : <- ; !- ' :9 : ) &-<! :9!M-%F% ) ,9' -!&9!  
,!) , '+8&9KR+ : R< , ) M(-!+ , <N6!X: <+-%!M%<-<-9+-%; ;!,+!+8-!,99\$, (!' :9U-9+&:9! :F!+8-!7<<: ' &, +&:9!F: %!7MM(&-; !  
S-8, U&: %!79, (?<&<A!G: %:9+ : 6!  
78-,%9A! 4 6!5 6A! . \$Q-6! 4 6! \*6A! B ` (U,9-A! 4 6!a6A!#(,%NA!\_6! B 6A! g!b , %; -9&-%A!H6!#6!W B , ?!2332Y6! . &<%\$M+&9K!  
<+-%- :+?M?! I &+8!\*G!<+&) \$( \$< ; -(&U-%?!/7!+<+! :F!Q-8, U&: % , (!) : ) -9+)\$ 6!X, M-%!M%<-<-9+-%; ;!,+!+8-!,99\$, (!  
' :9U-9+&:9! :F!+8-!7<<: ' &, +&:9!F: %!7MM(&-; !S-8, U&: %!79, (?<&<A!G: %:9+ : 6!

78-,%9A! 4 6! 5 6A! g!@\$9; I ,((A! 7 6!WB ,?!2332Y6!G8-!-FF- '+:F!-<+& ) ,+!) -+8: ;!:9!F\$9'+&:9,(!,9,(?<&<! :\$+' : ) -/!X,%+&,(R&9+-%U,(!U<6!) : ) -9+,%?!+& ) -R<,( ) M(&9K6!X:<+-%!M%-<-9+- ;!,+!+8-!,99\$,(!':9U-9+&:9!:F! +8-!7<<: '&,+&:9!F:%!7MM(&-;!S-8,U&:%!79,(?<&<A!G:%:9+:6!  
\* +"#,-&'. )! )'8MN?C6", '9: ;;<)"\*AA"AA5-0'#-@?', "#?5-0'A?", "C?%P%'5-'N+5\$@,"-'Q5?+'#F?5AB'AP"N?,FB' @5AC,@",)'R#P", 'P,"A"-?'@#?'?+'##-F#\$'B""?5-0'C0'?+'2",SA+5,"'\*AACN5#?5C-'0C,'2"+#G5C,' \*-\$%A5A'#-@'T+",#P%&'\*B+",A?&'7\*)'

\* + "#, -&. )! )'87 #%'9: : : <)'=00"N?'C0?'QC'B"?+C@A'C0'5-?,C@FN5-0'0CC@A'C-'#NN"P?#-N'"C0'P,"G5CFA\$%'  
, "E"N?'@'5?'BA)'R#P", 'P, "A" -?'@'#?'?+'"'#- -F#\$'B"'?5-0'C0'?+'"'\*AACN5#?5C-'0C,'2"+#G5C,'\* -#%A5A&'  
. #A+5-0?C-&'X)Y)"'  
\* + "#, -&. )! )&'Y#\$\$5AC-&'T)&'3'M,?B#-&'7)'8\*FOFA?9: : : <)'2"+#G5C,#\$?', "#?B"-?'C0'0CC@'A'"\$"N?5G5?%'5-'  
#N+5\$@'Q5?+'#F?5AB)'R#P", 'P, "A" -?'@'#?'?; ; 'h'. C,\$@'YC-0,"AA'C0'?+'"'H-?", -#?5C-#\$'\*AACN5#?5C-'0C,'  
?+'"'VN5"-?505N'V?F@%'C0'H-?' "\$\$N?F#\$'X5A#65\$5?5"A&'V"#??\$'&'. \*)'  
78-, %9A! 4 6! 5 6!WB, ?!2333Y6!`<<\$-<!F, '&9K!' (&9&'&, 9<!+%-, +&9K!M-; &, +%&'!F--; &9K!; &<: %; -%<6!!!  
X, 9-(!; &<' \$<<&: 9!M%-<-9+-; !, +!+8-!, 99\$, (!) --+&9K!: F!+8-!7<<: '&, +&: 9!F: %!S-8, U&: %!79, (?<&<A!  
4, <8&9K+: 9A! . 6#6!  
78-, %9A! 4 6! 5 6!WB, ?!2333Y6!JFF- '+!: F!+ I :!) -+8: ; <: F!&9+%; ; \$ '&9K!F: : ; <!: 9!, ' '-M+, 9' -!: F!  
X%-U&: \$<(?!%-c- ' + -; !&+ - ) <6!X, M-%!M%-<-9+-; !, +!+8-!, 99\$, (!) --+&9K!: F!+8-!7<<: '&, +&: 9!F: %!S-8, U&: %!  
79, (?<&<A! 4, <8&9K+: 9A! . 6#6!  
x, (-<N, A! 7 6A! b: \$(; A! . 6! . 6! g! 78-, %9A! 4 6! 5 6!WE '+: Q-%!2333Y6!'9+-%<M-%<, (!M%: '-; \$%-/!P?<+- ) , +&'!  
%-M(&' , +&: 9!: F!M%-U&: \$<!%-<- , % '86)X: <+-%M%-<-9+-; !, +!+8-!, 99\$, (!) --+&9K!: F!+8-!S-%N<8&%-!7<<: '&, +&: 9!  
F: %!S-8, U&: %!79, (?<&<!, 9; !G8-%, M?A! 7 ) 8-%<+A!B 7 6!  
78-, %9A! 4 6 5 6!WE '+: Q-%!"000Y6!!S-8, U&: %!, 9, (?+&'!, <<-<<) -9+!, 9; !+%- , + ) -9+!: F!M-; &, +%&'!F--; &9K!  
; &<: %; -%<6!!X, M-%!M%-<-9+-; !, +!+8-!, 99\$, (!) --+&9K!: F!+8-!S-%N<8&%-!7<<: '&, +&: 9!F: %!S-8, U&: %!79, (?<&<!  
9; !G8-%, M?A! 7 ) 8-%<+A!B 7 6!  
78-, %9A! 4 6 5 6A! g! X: ++-%A!X6!WE '+: Q-%!"000Y6!J<+, Q(&<8&9K! I -&K8+!K, &9!&9!, !F, &(&9KR+: R+





78-,%9A! 4 656!g!5&9-(&9-A!X6H6!WB,?!"00LY6!VO!U-%<\$<!\*O!<'8-;\$(-<!7!+-<+!:F!K-: ) -+%&'!,U-%,K&9K!,<!  
,!M%-; &' +&U-!; -<' %&M+:%! :F!'8:&' -6!X,M-%!M%-<-9+-;! ,+!+8-!,99\$,(!) --+&9K!:F!+8-!7<<: '&, +&:9!F: %!  
S-8,U&: %!79,(?<&<A!#8&' ,K:A!`@6!  
78-,%9A! 4 656!WB,?!"00LY6!P'&-9'-A!M<?'8:(:K?A!,9;!&9+-%M%-+&U-!Q-8,U&:%&<) 6!X,M-%!M%-<-9+-;! ,+!+8-!  
,99\$,(!) --+&9K!:F!+8-!7<<: '&, +&:9!F: %!S-8,U&: %!79,(?<&<A!#8&' ,K:A!`@6!  
78-,%9A! 4 656!g!5&9-(&9-A!X6H6!W"002Y6!#8:&' -!Q-+ I --9!F&Z-;! ,9;!Q&RU,(\$-;!% ,+&:9!<'8-;\$(-<6!X,M-%!  
M%-<-9+-;! ,+!+8-!,99\$,(!) --+&9K!:F!+8-!J ,<+-%9!X<?'8:(:K&' ,(!7<<: '&, +&:9A!S:<+:9A!B 76!  
78-,%9A! 4 656!g!5&9-(&9-A!X6H6!WB,?!"002Y6!#8:&' -!Q-+ I --9!Q&RU,(\$-;!W) &Z-;!Y!,9;!F&Z-;!U,(\$-!  
<'8-;\$(-<! :F!%-&9F:%' -) -9+!&9!,!' :9'\$%%-9+!'8,&9<M%: '-;\$%-!/G8-!<&K9&F&' ,9'-!:F!%,9K-6!X,M-%!  
M%-<-9+-;! ,+!+8-!,99\$,(!) --+&9K!:F!+8-!7<<: '&, +&:9!F: %!S-8,U&: %!79,(?<&<A!P,9!V%,9' &<' :A!# 76!  
78-,%9A! 4 656!g!5&9-(&9-A!X6H6!WB,?!"002Y6!#8:&' -!Q-+ I --9!U,%&,Q(-!,9;!F&Z-;!% ,+&: !<'8-;\$(-<! :F!  
! %-&9F:%' -) -9+!/!G8-!-FF- ' +&!:F!+&+%, +&9K!M&K- :9<!Q-+ I --9!+ I :!; -M%&U, +&:9!(-U-(<6!X:<+-%!M%-<-9+-;! ,+!  
+8-!,99\$,(!) --+&9K!:F!+8-!7<<: '&, +&:9!F: %!S-8,U&: %!79,(?<&<A!P,9!V%,9' &<' :A!# 76!  
78-,%9A! 4 656!WB,?!"002Y6!G8-!) &<\$<,K-!:F!+8-!+-%) !% ,+&:9,(&+?Q?!<'&-9'-6!X,M-%!M%-<-9+-;! ,+!+8-!  
,99\$,(!) --+&9K!:F!+8-!7<<: '&, +&:9!F: %!S-8,U&: %!79,(?<&<A!P,9!V%,9' &<' :A!# 76!  
78-,%9A! 4 656!5&9-(&9-A!X6H6!g! . ,U& ; A!V6b6!W"00"Y6!X%-F-%-9' -!F: %!%&&N!&9!<&+\$, +&:9<! :F!\$9' -%+, &9+?6!  
X,M-%!; -(&U-%-;! ,+!+8-!,99\$,(!) --+&9K!:F!+8-!J ,<+-%9!X<?'8:(:K&' ,(!7<<: '&, +&:96!  
!